

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENTS

КОЛОНКА РЕДАКТОРА	5	EDITORIAL COLUMN
ЭКСПЕРТНАЯ ДИСКУССИЯ		EXPERT INTERVIEW
Роль агентов и лидеров изменений в трансформации университетов	6	The Role of Agents and Leaders of Change in Universities Transformation
НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В УНИВЕРСИТЕТАХ		NEW APPROACHES TO PERSONNEL MANAGEMENT IN UNIVERSITIES
Токарева А. А., Баронене С. Г.		Tokareva A. A., Baronene S. G.
Методика исследования вовлечённости сотрудников университета	11	University Employee Engagement Study Methodology
Чикер В. А., Почебут Л. Г., Волкова Н. В.		Chiker V. A., Pochebut L. G., Volkova N. V.
Психологические аспекты консолидации социального капитала вуза	33	Psychological Aspects of Universities' Social Capital Consolidation
Чичерина Н. В., Васильева Ю. С., Окулова О. И.		Chicherina N. V., Vasilieva J. S., Okulova O. I.
Международные аккредитации как инструмент развития вовлеченности научно-педагогических работников	47	International Accreditations as a Development Tool for Faculty Engagement
ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПОЛЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ		TRANSFORMING THE PROFESSIONAL SPHERE OF HIGHER EDUCATION AND THE TASKS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT
Грибовский М. В., Сорокин А. Н.		Gribovskiy M. V., Sorokin A. N.
Академические свободы и бюрократические узы преподавателя: Результаты полевого исследования в университетах Великобритании и Франции	60	Academic Freedoms and Bureaucratic Bonds of the Lecturers: Results of Field Research in British and French Universities
Суrowицкая Г. В.		Surovitskaya G. V.
Механизмы развития кадрового потенциала опорных университетов России	72	Flagship Universities' Personnel Potential Development Mechanisms in Russia
АГЕНТЫ И ЛИДЕРЫ ИЗМЕНЕНИЙ В УНИВЕРСИТЕТАХ		AGENTS AND LEADERS OF CHANGES IN THE UNIVERSITIES
Е. А. Другова, О. Н. Калачикова		Drugova E. A., Kalachikova O. N.
Специфика принятия управленческих решений в университетах в условиях VUCA-мира	81	Understanding the Process of Decision-Making in Universities in a VUCA-World
Кадочников С. М., Федюнина А. А.		Kadochnikov S. M., Fedyunina A. A.
Управление изменениями в российском исследовательском университете в меняющемся контексте	93	Change Management in Russian Research University in a Changing Context. Case Study of HSE University in St. Petersburg
СОВРЕМЕННЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ НАУЧНОЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ		MODERN FORMS OF SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL ACTIVITY: FORMING NEW COMPETENCES
Максименкова О. В., Незнанов А. А.		Maksimenkova O. V., Neznanov A. A.
Коллаборативные технологии в образовании: как выстроить эффективную поддержку гибридного обучения	101	Collaborative Technologies in Education: How to Build an Effective System for Blended Learning?
Резник С. Д., Черниковская М. В.		Reznik S. D., Chernikovskaya M. V.
Смогут ли студенты управлять своей жизнью?	111	Will Students be Able to Manage their Lives?

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА ВУЗА

Пушных В. А.

Сравнение восприятия организационной культуры университета преподавателями и студентами

122

Гуськова Н. Д., Ерастова А. В., Чаплюкова О. Б.

Развитие организационной культуры вуза как инструмент повышения его конкурентных преимуществ

131

Томилин О. Б., Фадеева И. М., Томилин О. О.

Оценка степени интеллектуального и эмоционального выгорания в высшей школе

141

ПИСЬМА В РЕДАКЦИЮ

Мрдуляш П. Б.

Практика проектирования развития в формате стратегических сессий

155

Прохоров А. П., Блинов В. Н.

Дефициты и парадоксы рынка высшего образования в России и его организации в российских вузах: что можно изменить?

165

UNIVERSITY ORGANIZATIONAL CULTURE

Pushnykh V. A.

Perception of the University Organizational Culture by Academics vs. Students

Guskova N. D., Erastova A. V., Chapliukova O. B.

The Development of the University's Organizational Culture as a Tool to Increase its Competitive Advantages

Tomilin O. B., Fadeeva I. M., Tomilin O. O.

Intellectual and Emotional Burnout Degree Assessment at Higher School

LETTERS TO THE EDITOR

Mrdulyash P. B.

The Practice of Development Planning in the Format of Strategic Sessions

Prokhorov A. P., Blinov V. N.

Deficiencies and Paradoxes of the Higher Education Market in Russia and its Organization in Russian Universities: What Can Be Changed?